





## Jornada "Un camino hacia la mejora continua"

El pasado día 5 de setiembre 2019, se realizó la primera jornada de Mejora Continua organizada por la Cámara de Comercio Exterior del Norte Santafesino y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial, con el auspicio del Consejo Federal de Inversiones y Plan del Norte.

Asistieron alrededor de 120 personas, representando a más de 60 empresas de la región, de las localidades de Villa Ocampo, Guadalupe Norte, Avellaneda, Reconquista, Malabrigo, Romang y Alejandra.

Es la primera jornada sobre Mejora Continua que se realiza en la región, con el fin de promover la filosofía Kaizen en las pymes de la región y brindar herramientas para dar los primeros pasos.

¿Qué es la filosofía Kaizen? surgió como movimiento socio económico en Japón tras la segunda guerra mundial. El país, sumido en una crisis que abarcaba todos los ámbitos de la sociedad, vio cómo las naciones occidentales progresaban hacia un futuro que, para ellos, era cada vez más lejano. Para poder competir con las empresas y los grandes gigantes de Europa y Estados Unidos, el gobierno japonés ideó un sistema de organización y gestión orientado a lograr el éxito y la perfección en todos los ámbitos de una empresa. Para ello, había que trabajar todos los campos de la empresa: el de recursos humanos, seguridad, productividad, medio ambiente, etc.



Ilustración Ing. Omar Gasparotti, Bioquimo Raúl Medina, Lic José Maria Fantoni en la Apertura de la Jornada.

El Coordinador del proyecto Kaizen TANGO, del INTI Ing. Marcos Rodríguez explicó el concepto de Mejora Continua, dando paso luego a la disertación del Ing. Gustavo Santini, quien presentó "La propuesta de inteligencia emocional aplicada a la productividad".



Ing. Marcos Rodriguez



Ing. Gustavo Santini

Se compartieron 4 experiencias de aplicación de herramientas. En primer lugar, expuso la Empresa Elias Yapur SRL (Reconquista - Santa Fe), dedicada a la comercialización de Materiales para la Construcción. Su trabajo se relaciona al abordaje de problemáticas en el sector Almacenamiento. La presentación estuvo a cargo del Ing. Emanuel Reniero.



Ing. Emanuel Reniero Empresa Elias Yapur SA.

Luego expuso la empresa Facorsa S. A., del rubro metalúrgico. El Ing. Matías Mercanti, responsable de diseño, y el Ing. Franco Ottaviani, responsable de producción presentaron "Facorsa y la innovación tecnológica- experiencia ASACTEI."









Ilustración 1 Ing. Franco Ottaviani, Ing. Matías Mercanti, Empresa Facorsa

La tercera empresa que presentó su experiencia, fue la empresa SNA.E Argentina (Bahco) de Santo Tomé- Santa Fe; que produce y comercializa una amplia gama de herramientas de mano, para distintos rubros (construcción, poda y paisajismo, industrias, oficios, entre otros). El trabajo se centró en la configuración en línea de celdas de producción. A cargo de la presentación estuvo José Luis Limido, responsable de mejora continua de la empresa.



Ilustración 2 José Limido – Empresa Bahco

Por último, se presentó la empresa Dolbi - de la localidad de Avellaneda – (Santa Fe); del rubro de fabricantes de maquinaria agrícola que comercializa sus productos en el mercado nacional e internacional. Su presentación estuvo vinculada a mejoras en el área de armado de cuerpos de siembra. La misma fue presentada por el Ing. Francisco Muchiut: Diseñador Industrial - Área de investigación y desarrollo. Fernando Musso: Ingeniero Industrial - Área de Producción. Mario Bandeo: Técnico electromecánico - Sector de armado de dosificadores.









Ilustración 3 Tec. Mario Bandeo, Ing. Fernando Musso, Ing. Francisco Muchiut

Como cierre del encuentro recibimos al MBA Gustavo Segre, quien nos ayudó a reflexionar con su charla titulada "Aún estamos a tiempo. Se puede exportar".



Ilustración 4 Mg. Gustavo Segre

En el cierre de la jornada el Instituto Nacional de Tecnología Industrial y la Cámara de Comercio Exterior agradecieron a los presentes quienes estuvieron acompañándolos a lo largo de la jornada, con una duración estimada en 8 hs reloj, al CFI y Plan del Norte, por hacer posible este evento, a los disertantes y expositores de experiencias.

Lic. Andrea Belen Milanesio Instituto Nacional de Tecnología Industrial INTI Reconquista

Tec. Marina Martínez

Cámara de Comercio Exterior del Norte Santafesino